



L. Sapiegos g. 1, LT-10312 Vilnius; [www.musumatai.com](http://www.musumatai.com)  
Įmonės kodas 303316138, PVM mokėtojo kodas LT100008618714

**VALSTYBĖS ĮMONĖS MŪSŲ AMATAI**  
**2019 metų**  
**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**



## I SKYRIUS INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

Įmonės pavadinimas: Valstybės įmonė „Mūsų amatai“ (toliau – Įmonė)

Teisinė forma: valstybės įmonė

Įregistravimo data: 2014 m. gegužės 23 d.

Registro tvarkytojas: Valstybės įmonė Registrų centras

Įmonės kodas: 303316138

Buveinės adresas: Sapiegos g. 1, LT- 10312 Vilnius

Telefonas: (8 5) 264 3124

Interneto svetainė: [www.musuamatai.com](http://www.musuamatai.com)

Įmonė įsteigta vadovaujantis 2013 m. spalio 16 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 938 „Dėl valstybės įmonės prie Alytaus pataisos namų, valstybės įmonės prie Marijampolės pataisos namų ir Pravieniškių valstybės įmonės prie pataisos namų reorganizavimo“ ir perėmė visus šių įmonių įsipareigojimus, teises bei pareigas. Valstybės įmonėje „Registrų centras“ Įmonė įregistruota 2014 m. gegužės 23 d. Įmonėje veikia trys filialai: Alytaus, Marijampolės ir Pravieniškių.

Įmonė yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio teisinė forma yra valstybės įmonė. Įmonės turtas nuosavybės teise priklauso Lietuvos Respublikai, o turtas valdomas, naudojamas ir disponuojama juo patikėjimo teise. Įmonės įstatinis kapitalas sudaro 7 513 897 Eur.

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina Kalėjimų departamentas prie Lietuvos Respublikos teisingumo ministerijos (toliau – Kalėjimų departamentas).

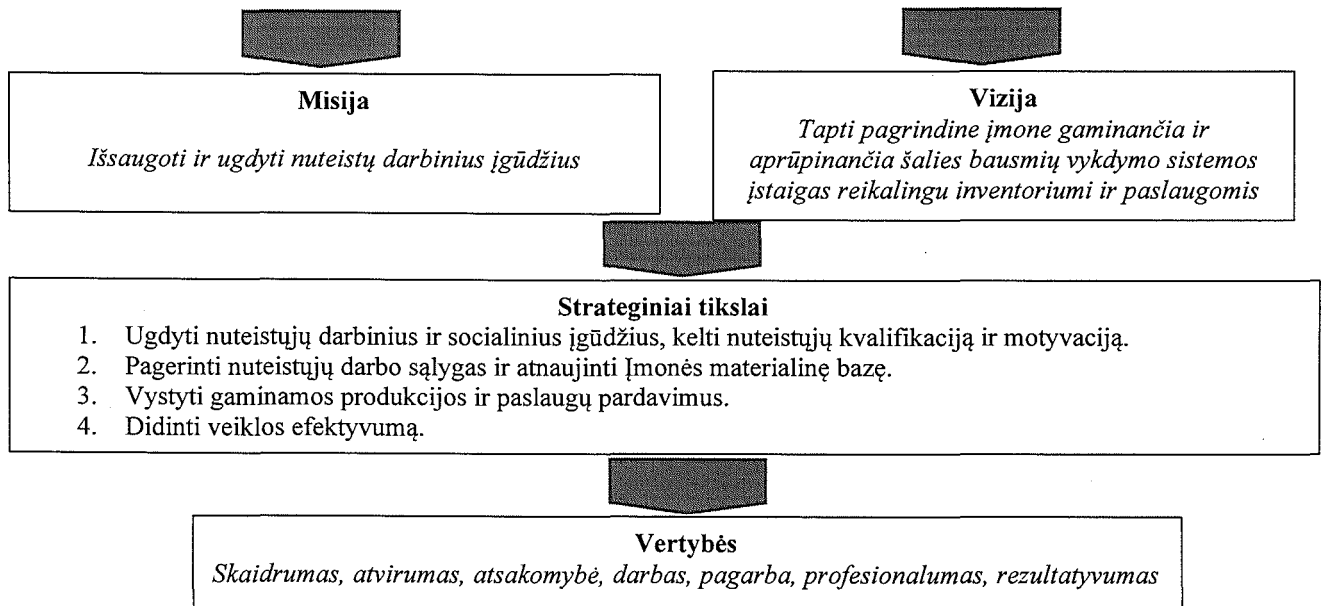
Vienasmenis valdymo organas – Įmonės vadovas, kolegialus valdymo organas nenumatytas.

2019 m. Įmonės vadovas (direktorius) – Jonas Grigas (sausis - vasaris); Gintaras Žandaravičius Komercijos ir rinkodaros skyriaus vadybininkas, atliekantis direktoriaus funkcijas (2019 m. kovas – 2020 m. vasaris).

Nuo 2020 m. kovo mėn. Įmonės vadovas (direktorius) – Vytautas Grinius.

2019 m. spalio 18 d. Vilniaus apygardos teismas Civilinėje byloje Nr. eB2-4085-933/2019 iškėlė Įmonei restruktūrizavimo bylą. Teismas restruktūrizavimo administratoriumi paskyrė Arūną Gadeikį (administravimo paslaugas teikiančių asmenų sąrašo Nr. R-FA51).

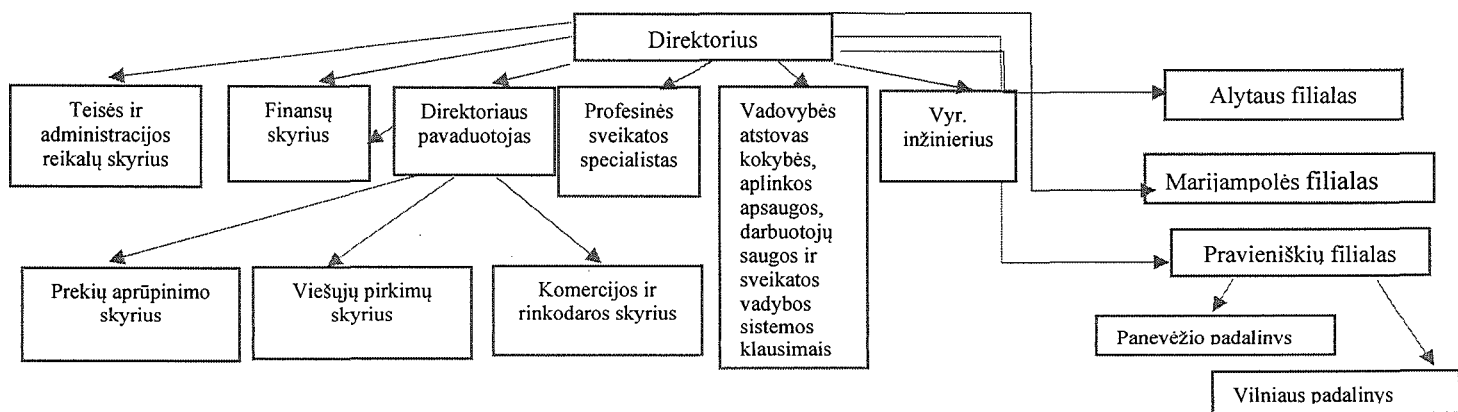
## ĮMONĖS STRATEGIJA



Siekdama įgyvendinti viziją ir misiją, Įmonė organizuodama komercinę veiklą, išskirtinį dėmesį ir prioritetą teikia nuteistųjų užimtumui darbine veikla. Įmonė vykdydama gamybą ir paslaugų tiekimą ugdo nuteistųjų darbinius ir socialinius įgūdžius, supažindina nuteistuosius su darbo specifika. Nuteistieji įgyja praktinių įgūdžių saugiai ir teisingai eksploatuoti įrenginius, patikrinti pagamintų gaminių kokybę, nustatyti priežastis, kurios trukdo pagaminti kokybišką gaminį, dirbti komandoje, stiprinti bendravimo darbinėje aplinkoje įgūdžius.

## ĮMONĖS STRUKTŪRA

2018 m. liepos 24 d. Įmonės direktoriaus įsakymu Nr. 1/05-47 patvirtinta Įmonės struktūra, funkciniai ryšiai pateikiami žemiau esančiame paveiksle.





## II SKYRIUS ĮMONĖS VEIKLA BEI STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO RODIKLIAI

Įmonės pagrindinis tikslas yra nuteistųjų įdarbinimas, siekiant išsaugoti ir ugdyti jų darbo įgūdžius bei parengti darbinei veiklai išėjus į laisvę, gaminti paklausią, konkurencingą produkciją ir teikti kokybiškas paslaugas, įgyvendinant viešąjį interesą. Įmonė įgyvendina siekius vykdydama veiklą Pravieniškių, Marijampolės ir Alytaus filialuose.

Pravieniškių filialo tipinė veikla yra biuro, gamybinių ir sandėliavimo patalpų baldų gamyba, įvairios paskirties konteinerių, džiovinimo spintų, dezinfekcinių kamerų gamyba. Filiale gaminamos metalinės tvoros, siuvami įvairūs siuviniai, kepami duonos-pyrago gaminiai. Šiame filiale teikiamos skalbinių skalbimo paslaugos, bei gaminama medžio ir kita produkcija pagal individualius užsakymus.

Marijampolės filialo tipinė veikla yra metalo apdorojimas, ketaus liejinių gamyba, drabužių siuvimas. Pagrindinė įmonės filialo produkcija-statybiniai apkaustai, ketaus liejiniai, kiti metalo gaminiai, bei darbo ir kiti drabužiai, patalynė. Šis filialas teikia garo ir karšto vandens tiekimo paslaugas.

Alytaus filialo tipinė veikla-baldų gamyba švietimo ir ugdymo įstaigoms, nestandartinių baldų pagal užsakymus gamyba, metalo gaminių ir sezoninių prekių (kepsninių, rogučių) gamyba.

Didžiausia dalimi – iki dviejų trečdalių visų Lietuvoje įdarbintų nuteistųjų darbą organizuoja VĮ „Mūsų amatai“, įdarbindama nuteistuosius gamybinėje veikloje įkalinimo įstaigos teritorijoje, arba kitose bendrovėse už įkalinimo įstaigų ribų (darbas „be sargybos“).

Įmonėje vidutiniškai dirbo 2017 m. – 1308, 2018 m.– 1343, 2019 m. – 992 nuteistieji. Daugiausia nuteistųjų yra įdarbinta paslaugų teikimo srityje. Visų įdarbintų nuteistųjų skaičiaus 47 procentus sudaro nuteistieji, dirbantys paslaugų teikimo srityje (fasavimo, ardymo, pynimo, maisto ruošimo, krovimo, siuvimo, skalbimo paslaugos), nuteistieji, turintys teisę išvykti už pataisos įstaigų teritorijų ribų be sargybos ar palydos sudaro apie 12 proc. visų įdarbintų nuteistųjų, 41 proc. sudaro nuteistieji, dirbantys įmonės vykdomoje gamyboje.

Nuteistųjų užimtumo darbine veikla paslaugų teikimo srityje (pataisos įstaiga teritorijoje ir už jos ribų) rodiklis rodo, kad Įmonė siekia pritraukti privatų kapitalą, didinti veiklos efektyvumą, kurti naujas darbo vietas nuteistiesiems.

Įmonės gaminamos produkcijos asortimentas ir teikiamos paslaugas prilyginamos socialinių įmonių statusą turinčių įmonių produkcijai ir teikiamoms paslaugoms. Tai suteikia galimybę dalyvauti supaprastintuose viešuosiuose pirkimuose pagal viešųjų pirkimų įstatymo 23 straipsnį.



Valstybės įmonės „Mūsų amatai“ veiklos strategijoje 2019-2022 m. numatytų tikslų ir pasiektų rezultatų įgyvendinimas 2019 m.:

- 1. Tikslas. Ugdyti nuteistųjų darbinius ir socialinius įgūdžius, kelti nuteistųjų kvalifikaciją ir motyvaciją.* Įgyvendinant šį tikslą, 2019 m. Įmonėje faktinis vidutinis įdarbintų nuteistųjų skaičius sudarė 992 (siektina reikšmė 1238). Tikslas įgyvendintas 80,1 proc.
- 2. Tikslas. Pagerinti nuteistųjų darbo sąlygas ir atnaujinti Įmonės materialinę bazę.* Siekiant įgyvendinti užsibrėžtą tikslą, 2019 m. Įmonė atnaujino 100 darbo vietų nuteistiesiems (siektina reikšmė 90). Tikslas įgyvendintas 111 proc.
- 3. Tikslas. Vystyti gaminamos produkcijos ir paslaugų pardavimus.* 2019 m. Įmonė dirbo nuostolingai, pardavimo pajamos sudarė 3 683 tūkst. Eur (siektina reikšmė 7 000 tūkst. Eur). Tikslas įgyvendintas 52,6 proc.
- 4. Tikslas. Didinti veiklos efektyvumą.* Įmonės veiklos pelningumas (proc.) 2019 m. sudarė – (15,04) proc. (siektina reikšmė 1,67 proc.). Tikslas neįgyvendintas.

Lentelėje pateikiami 2019 m. planiniai Įmonės rodikliai ir jų įgyvendinimo reikšmės:

**Lentelė 1**

Eil. Nr.	Padalinio pavadinimas	Vidutinis įdarbintų nuteistųjų ir suimtųjų skaičius	Rodikliai						
			sąlyginis įdarbintų nuteistųjų ir suimtųjų skaičius**		veiklos rezultatas (tūkst. Eur; + pelnas; - nuostolis)		pardavimų ir paslaugų apimtys (tūkst. Eur)		vidutinis nuteistojo ir suimtojo darbo užmokestis per mėnesį (Eur)
			2019 m.		2019 m.		2019 m.		
	žm.	planas	faktas	planas	faktas	planas	faktas		
1	2		3	4	5	6	7	8	9
1	Pravieniškių filialas	659		351		-199		1847,7	109
2	Marijampolės filialas	159		98		-23		1152,2	130
3	Alytaus filialas	174		117		-7		689,8	132
<b>4</b>	<b>Iš viso VĮ „Mūsų amatai“</b>	<b>992</b>	<b>1050</b>	<b>566</b>	<b>103</b>	<b>-223</b>	<b>7000</b>	<b>3689,7</b>	<b>124</b>

\*pateikiami neaudituoti duomenys

\*\* rodiklis apskaičiuojamas faktiškai dirbusių nuteistųjų ir suimtųjų dirbtų valandų skaičių dalinant iš metinio darbo valandų skaičiaus

Pagrindinės Įmonės laikinų veiklos sunkumų priežastys, kurios turėjo įtakos užsibrėžtų tikslų bei nustatytų rodiklių įgyvendinimui: gamybinė bazė yra pasenusi, pastatai nusidėvėję; žmoniškųjų išteklių trūkumas; nelygiavertė konkurencija rinkoje; Įmonė, priešingai nei socialinės įmonės, negauna subsidijų nuteistųjų darbo užmokesčiui; apyvartinių lėšų trūkumas (reorganizuojant valstybės įmones prie pataisos namų, Įmonė perėmė 1,39 mln. Eur įsipareigojimų); vartotojų nepasitikėjimas nuteistųjų darbo kokybe; žema nuteistųjų kvalifikacija; pirkėjų (įskaitant viešąjį sektorių) neatsiskaitymas laiku (daugiau nei per 60 dienų).



### III SKYRIUS ĮMONĖS FINANSINĖ SITUACIJA

#### Bendra finansinė informacija ir finansiniai rodikliai

Įmonės veiklos finansiniai rezultatai 2016-2019 metais atspindi Įmonės pelno (nuostolių) ataskaitose, pateiktose žemiau.

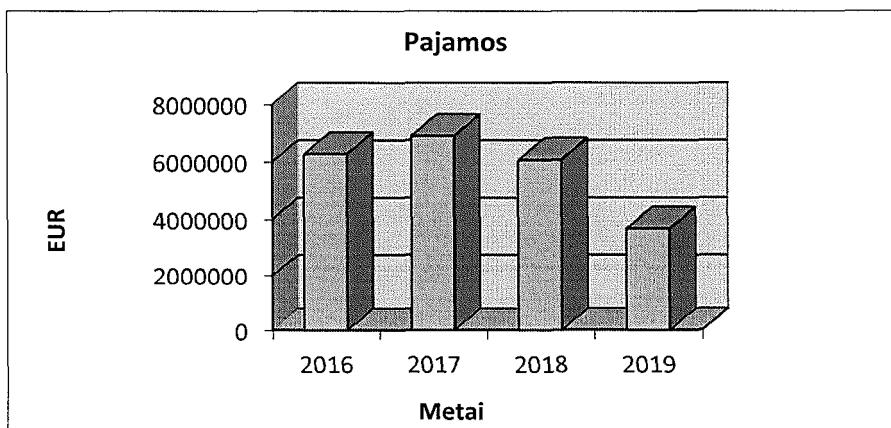
Lentelė 2

Eil. Nr.	STRAIPSNIAI	Finansiniai metai 2019-12-31	Finansiniai metai 2018-12-31	Finansiniai metai 2017-12-31	Finansiniai metai 2016-12-31
1.	Pardavimo pajamos	3683284	6076209	6906920	6280899
2.	Pardavimo savikaina	-3590079	-5517932	-5875624	-5864818
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis				
4.	<b>BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>93205</b>	<b>558277</b>	<b>1031296</b>	<b>416081</b>
5.	Pardavimo sąnaudos	-143237	-262940	-182668	-405862
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	-481572	-792418	-737462	-844526
7.	Kitos veiklos rezultatai	<b>-1620</b>	<b>-1118</b>	<b>-11202</b>	
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos				
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos				
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	4344	145	22	1549
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas				
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	-12602	-10812	-14104	-14231
13.	<b>PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ</b>	<b>-541482</b>	<b>-508866</b>	<b>85882</b>	<b>-846989</b>
14.	Pelno mokestis				
15.	<b>GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>-541482</b>	<b>-508866</b>	<b>85882</b>	<b>-846989</b>

Iš Pelno (nuostolio) ataskaitų matome, kad Įmonei pelningiausi buvo 2017 m., kuomet apyvarta siekė 6,91 mln. Eur, grynasis pelnas-0,09 mln. Eur. 2016, 2018 metais ženklus pardavimo pajamų pokyčio nebuvo, 2016 m. -6,28 mln. Eur, 2018 m.-6,08 mln. Eur. 2019 m. apyvarta sumažėjo ženkliai, iki 3,68 mln. Eur, ir nors veiklos sąnaudos taip pat sumažėjo iki 0,62 mln. Eur, galutiniame rezultate pasiektas 0,54 mln. Eur grynasis nuostolis.

Išnagrinėjus paskutinių 4-ių metų pardavimų apimtį (pateikta grafike Nr.1), matome pardavimo pajamas skirtingais laikotarpiais. 2016 metais Įmonė gavo 6,28 mln. Eur pajamų, 2017 metais pastebimas augimas iki 6,91 mln. Eur, 2018 metais ženklus pokyčio nebuvo ir pardavimo pajamos sudarė 6,08 mln. Eur, o 2019-12-31 d. pajamos sudaro 3,68 mln. Eur.

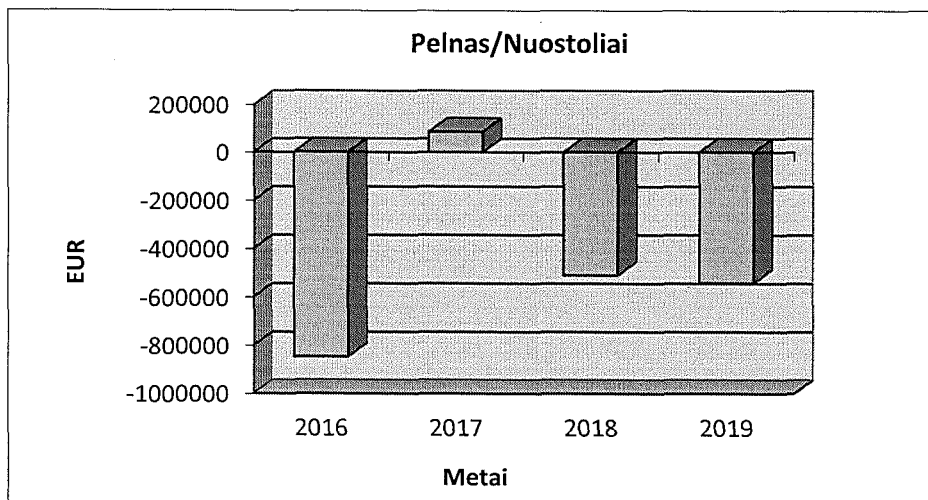
Grafikas 1



Pardavimų savikainos dalis analizuojamu laikotarpiu siekė: 2016 m. – 93,37 proc., 2017 m.- 85,07 proc., 2018 m.- 90,81 proc., o 2019 m. -97,47 proc. nuo visų pardavimo pajamų.

Grynojo pelno rodiklius per pastaruosius ketverius metus atspindi žemiau pavaizduotas grafikas:

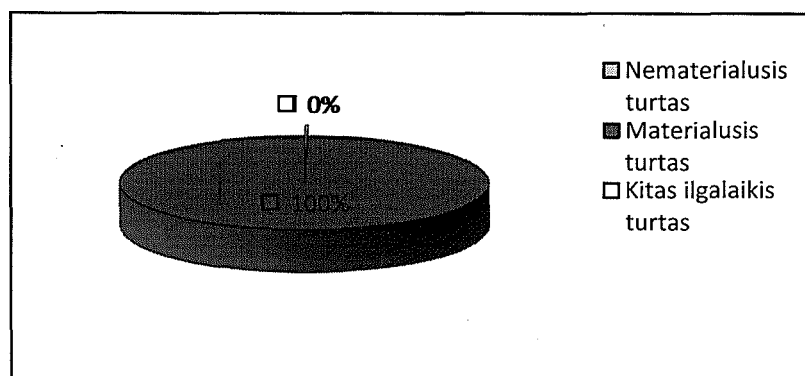
**Grafikas 2**



2019 m. gruodžio 31 d. Įmonės ilgalaikis turtas sudaro 3,40 mln. Eur. Ilgalaikį turta sudaro: nematerialusis turtas: patentai ir licencijos, bei programinė įranga (0,28 proc. nuo ilgalaikio turto arba 9,69 tūkst. Eur). Materialusis turtas: pastatai ir statiniai (77,28 proc. nuo ilgalaikio turto arba 2630418 Eur), mašinos ir įranga (19,73 proc., arba 671455 Eur), transporto priemonės (1,70 proc., arba 57776 Eur), kiti įrenginiai (1,01 proc., arba 34318 Eur), kitas turtas (0,003 proc., arba 118 Eur). Ilgalaikio turto balansinė vertė nepakito, tik dėl nusidėvėjimo pagal Įmonėje patvirtintus normatyvus, sumažėjo šio turto likutinė balansinė vertė.

Įmonės ilgalaikio turto struktūra 2019-12-31 pateikiama grafike Nr. 3:

**Grafikas 3**

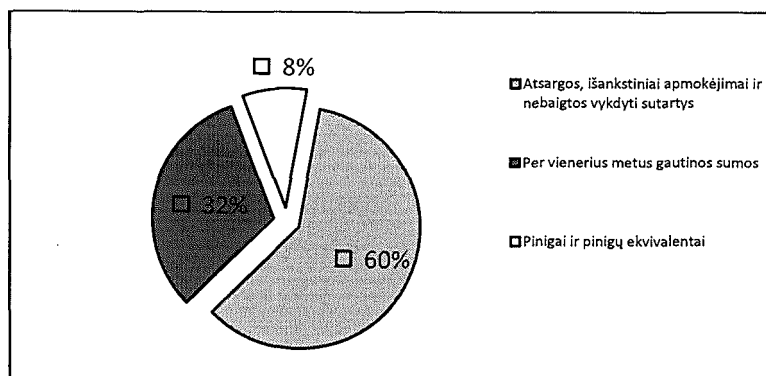


Trumpalaikis turtas 2019-12-31 d. sudaro 39,90 proc. visos turto struktūros ir yra lygus 2,26 mln. Eur. Trumpalaikiame turte apskaitoma atsargos, turimos gamybinės medžiagos ir žaliavos, pagaminta produkcija, prekės, skirtos perparduoti, sumokėti avansai, debitorinės skolos, kitos gautinos sumos, bei piniginės lėšos. Nagrinėjamu laikotarpiu trumpalaikio turto struktūroje didžiausią turto dalį sudaro atsargos ir sumokėti avansai (59,91 proc. viso trumpalaikio turto vertės arba 1,35 mln. Eur),

debitorinės skolos (30,75 proc., arba 0,69 mln. Eur), pinigai ir pinigų ekvivalentai (8,52 proc., arba 0,19 mln. Eur), kitos gautinos sumos (0,82 proc. turto vertės arba 18,65 tūkst. Eur).

Įmonės trumpalaikio turto struktūra 2019-12-31 detalizuojama grafike Nr. 4:

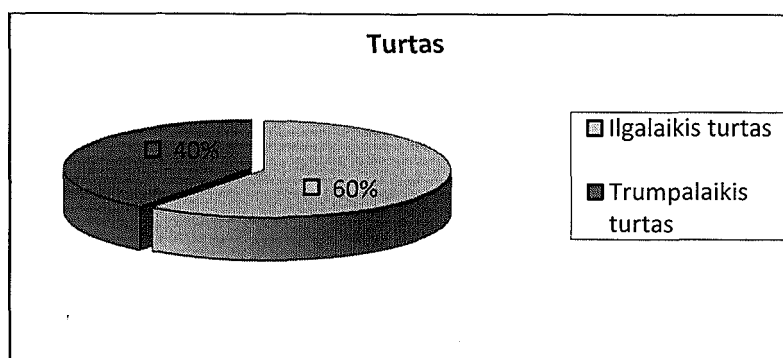
**Grafikas 4**



2019-12-31 ilgalaikis turtas sudarė 60,09 proc., trumpalaikis turtas – 39,91 proc. viso Įmonės turto.

Įmonės turto struktūra 2019-12-31 pateikta grafike Nr. 5:

**Grafikas 5**



Susisteminta informacija apie Įmonės turta, skolas ir nuosavybę 2016-2019 m.

**Lentelė 3**

	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Turtas iš viso</b>	<b>5.664.196</b>	<b>6.666.346</b>	<b>6.626.485</b>	<b>6.882.316</b>
Ilgalaikis turtas	3.403.775	3.633.787	3.405.251	3.583.117
Trumpalaikis turtas	2.259.941	3.031.894	3.219.559	3.286.549
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>4.369.323</b>	<b>4.910.805</b>	<b>4.735.252</b>	<b>4.649.370</b>
Įmonės savininko kapitalas	7.513.897	7.513.897	6.829.478	6.829.478
Rezervai				
Sukauptas grynasis pelnas (nuostolis)	-3.144.574	-2.603.092	-2.094.226	-2.180.108
<b>Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>	<b>1.294.873</b>	<b>1.755.541</b>	<b>1.891.233</b>	<b>1.982.946</b>

2019 m. gruodžio 31 d. Įmonės nuosavas kapitalas sudaro –4369323 Eur, iš jų Įmonės savininko kapitalas -7513897 Eur, nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) –(3144574) Eur.

2019 metų gruodžio 31 d. Įmonė ilgalaikių įsipareigojimų neturi.

Per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai 2019-12-31 sudaro 1294873 Eur. Tame skaičiuje: skolos kredito įstaigoms sudaro 12408 Eur, arba 0,96 proc. visų trumpalaikių įsipareigojimų, skolos tiekėjams-659155 Eur, arba 50,91 proc., su darbo santykiais susiję



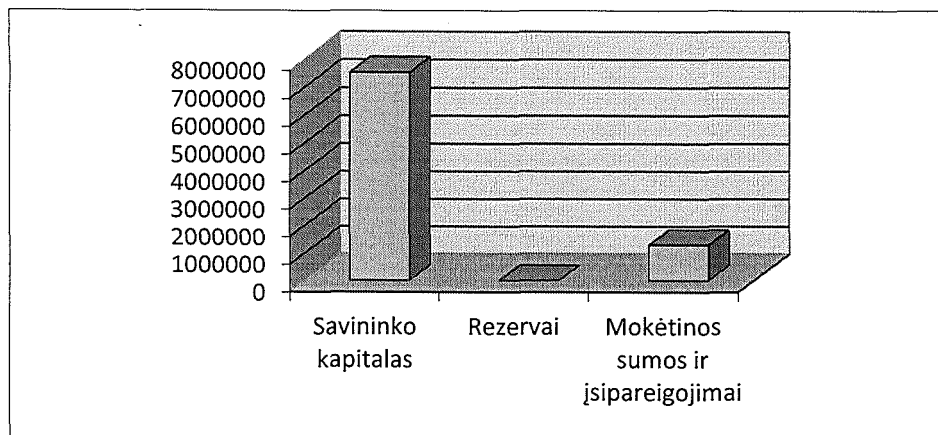


L. Sapiegos g. 1, LT-10312 Vilnius; www.musuamatai.com  
 Įmonės kodas 303316138, PVM mokėtojo kodas LT100008618714

įsipareigojimai – 383281 Eur, arba 29,60 proc., gauti avansai -17664 Eur, arba 1,36 proc., kitos mokėtinos sumos- 222365 Eur, arba 17,17 proc.

Įmonės kapitalo ir įsipareigojimų struktūra 2019-12-31 d. pateikta grafike:

**Grafikas 6**



Įmonės finansiniai rodikliai leidžia apibūdinti ir palyginti finansinę būklę, jie pateikiami 4 lentelėje:

**Lentelė 4**

	Rodiklis	Reikšmė	2019 m.	2018 m.	2017 m.	2016 m.
<b>TURTO VALDYMO EFEKTYVUMO RODIKLIAI</b>						
1	Atsargų apyvartumas	Pardavimai/Atsargos	2,72	3,69	3,68	3,18
2	Gautinų sumų apyvartumas	Pardavimai/Gautinos sumos	5,16	6,47	7,57	6,30
3	Gautinų sumų apyvartos laikas	365/Gautinų sumų apyvartumas	70,74	56,41	48,22	57,94
4	Ilgalaikio turto apyvartumas	Pardavimai/Ilgalaikis turtas	1,08	1,67	2,03	1,75
5	Viso turto apyvartumas, kartais	Pardavimai/Turtas	0,65	0,91	1,04	0,91
6	Viso turto apyvartumas dienomis	365/Turto apyvartumas	561,54	401,10	350,96	401,1
7	Trumpalaikio turto apyvartumas	Pardavimai/Trumpalaikis turtas	1,63	2,00	2,15	1,91
8	Atsargų ir trumpalaikio turto santykio rodiklis	Atsargos/Trumpalaikis turtas	0,60	0,54	0,58	0,60
<b>MOKUMO (LIKVIDUMO) RODIKLIAI</b>						
1	Einamojo likvidumo koeficientas	Trumpalaikis turtas/Trumpalaikiai įsipareigojimai	1,75	1,74	1,72	1,68
2	Bendrojo mokumo koeficientas	Nuosavas kapitalas/Bendrujų įsipareigojimų vertė	3,37	2,80	2,50	2,34
<b>PELNINGUMO (FINANSINIO REZULTATO) RODIKLIAI</b>						
1	Grynojo pelno marža	Grynasis pelnas / Pardavimai	-0,15	-0,08	0,01	-0,13
2	Bendrojo pelno marža	Bendrasis pelnas/Pardavimai	0,03	0,09	0,15	0,07
3	Veiklos pelno marža	(Bendrasis pelnas - Veiklos sąnaudos)/Pardavimai	-0,14	-0,08	0,02	-0,13
4	Turto pelningumas	Grynasis pelnas/Visas turtas	-0,09	-0,08	0,01	-0,12
5	Savininko nuosavybės pelningumas	Grynasis pelnas/Savininko kapitalas	-0,07	-0,07	0,01	-0,12
<b>KAPITALO STRUKTŪROS RODIKLIAI</b>						
1	Įsiskolinimo koeficientas	Visi įsipareigojimai / Visas turtas	0,23	0,26	0,29	0,29
2	Skolų ir nuosavybės santykis	Įsipareigojimai / Nuosavas kapitalas	0,30	0,36	0,40	0,43



3	Ilgalaikio įsiskolinimo rodiklis	Ilgalaikiai įsipareigojimai/ Nuosavas kapitalas	0,00	0,003	0,004	0,01
4	Trumpalaikių skolų ir savininko nuosavybės santykis	Trumpalaikiai įsipareigojimai /Nuosavas kapitalas	0,30	0,35	0,39	0,42

Atsargų apyvartumo rodikliai parodo atsargų saugojimo Įmonės sandėliuose trukmę dienomis arba kiek kartų per metus atnaujinamos atsargos.

Gautinų sumų apyvartumo rodiklis išreiškia kaip greitai Įmonė yra pajėgi surinkti (išieškoti) įsiskolinimus iš pirkėjų.

Grynojo apyvartinio kapitalo rodiklis parodo kiek trumpalaikio turto lieka Įmonei, padengus trumpalaikes kreditorines skolas.

Likvidumo rodikliai parodo Įmonės trumpalaikio turto ir trumpalaikių įsipareigojimų santykį.

Finansinio rezultato rodikliai parodo, kada Įmonės veikla yra pelninga, kada nuostolinga.

Kapitalo struktūros rodikliai parodo santykį tarp skolintų lėšų ir turto, tarp įsipareigojimų, turto ir savininko nuosavybės. Įsiskolinimo koeficientas rodo turto dalį, kuri įsigyta iš skolintų lėšų.

### Skolos

2019 m. gruodžio 31 d. pirkėjų įsiskolinimas Įmonei sudarė apie 0,7 mln. Eur, o 2018 m. gruodžio 31 d. – virš 0,9 mln. Eur. Pirkėjų įsiskolinimas sumažėjo apie 0,2 mln. Eur.

Reikšmingiausios debitorių skolos pateikiamos lentelėje:

**Lentelė 5**

Eil. Nr.	Įmonės pavadinimas	Skola (Eur)
1	UAB SLO LITHUANIA	71225,43
2	UAB Kesko senukai Lithuania	54598,38
3	Ligita Zelvytė-Boeck Möbelhandel	54434,59
4	VŠĮ Bruneros	52394,98
5	UAB Achempak	45944,90
6	CJ Wildbird Foods Limited filialas	44871,83
7	UAB Švaros etalonas	38902,00
8	UAB Svigis	24486,12
9	UAB „Guido group“	23527,84
10	Marijampolės pataisos namai	20949,60
11	UAB Bagfactory	16627,92
12	UAB Niklita	14716,42
13	UAB Tegra state	14037,39
14	UAB Ryšininkas	13252,11

Iš lentelėje pateiktos informacijos matyti, kad 70 proc. pirkėjų įsiskolinimo sumos sudaro pagrindinių verslo partnerių skolas. Įsiskolinimas susidaro dėl pastovių ir didelės apimties prekių ir/ar paslaugų teikimo.



Skolos tiekėjams ataskaitinio laikotarpio pradžia sudarė apie 1,2 mln. Eur. 2019 m. gruodžio 31 d. skolos tiekėjams buvo apie 1,1 mln. Eur. Įsiskolinimas tiekėjams per ataskaitinį laikotarpį sumažėjo apie 0,1 mln. Eur. Reikšmingiausia įsiskolinimo dalis yra pataisos namams už nuteistųjų darbo užmokestį ir Valstybinei mokesčių inspekcijai už mokesčius.

Reikšmingiausios skolos tiekėjams pateikiamos lentelėje:

**Lentelė 6**

Eil. Nr.	Įmonės pavadinimas	Skola (Eur)
1	Vilniaus pataisos namai	173133,53
2	Pravieniškių pataisos namai- atvira kolonija	170733,48
3	Valstybinė mokesčių inspekcija prie LR finansų ministerijos	155686,51
4	Alytaus pataisos namai	148928,80
5	AB „Energijos skirstymo operatorius“	63170,97
6	UAB „Ignitis“	42176,22
7	UAB „Dzūkijos mediena“	31345,46
8	UAB „Enefit“	29542,65
9	UAB „Praslas“	24641,00
10	UAB „Kaišiadorių vandenys“	21127,10

Įmonė sudarė 2016-2017 metams kredito sutartį su AB „Swedbank“ kreditinei linijai apie 0,3 mln. Eur sumai. 2017-09-27 d. pasirašė papildomą susitarimą, pagal kurį 0,26 mln. Eur nurodyta išmokėti iki 2018-09-27.. Lėšos gaunamos pagal sutartį ir naudojamos apyvartinių lėšų trūkumui padengti. Skola AB „Swedbank“ laikotarpio pradžia pagal kredito liniją sudarė 0,27 mln. Eur. 2019 metais visos įmokos gražintos.

UAB „Swedbank lizingas“ skola už įsigytus automobilius ataskaitinio laikotarpio pabaigai sudaro ateinančių metų įmokos apie 0,1 mln. Eur. Lizingo sutarties įsipareigojimai bus padengti 2020 metais.

### **Pajamos**

Pardavimo pajamos 2018 m. sudarė apie 6,1 mln. Eur, o 2019 m. apie 3,7 mln. Eur. Pajamos iš pagrindinės veiklos sudarė apie 1,8 mln. Eur, pajamos už suteiktas paslaugas – 1,9 mln. Eur.

Lyginant 2019 m. pardavimų pajamas su 2018 m. atitinkamu laikotarpiu pardavimo pajamos sumažėjo 40 proc. Eur. Pajamų sumažėjimas sąlygotas antrame pusmetyje stabdytos gamybos veiklos, sutrikusio žaliavų tiekimo, sudėtingos įmonės finansinės situacijos.

### **Pardavimo savikaina**

Pardavimų savikaina 2019 m. sudarė 3,6 mln. Eur, 2018 m. – 5,5 mln. Eur. Lyginant 2019 m. ir 2018 m. duomenis parduodamos produkcijos savikaina sumažėjo apie 1,9 mln. Eur.

Pagrindinių išlaidų, sudarančių gaminių savikainą, ir jų pokyčio per ataskaitinį laikotarpį analizė pateikiama lentelėje:



**Lentelė 7**

Gamybos išlaidos	2019 m.	2018 m.	Pokytis (+/-)	Pokytis (+/-)
	tūkst. Eur	tūkst. Eur	tūkst. Eur	proc.
Tiesiogiai produkcijos savikainai priskiriamas atlyginimas(nuteistųjų) su socialinio draudimo įmokomis	1526,6	2094,3	-567,7	-27,11
Netiesiogiai priskiriamas atlyginimas su socialinio draudimo įmokomis	672,6	477,7	194,9	40,80
Medžiagos, žaliavos	647,9	1858,5	-1210,6	-65,14
Suteiktos mokamos paslaugos gamyboje	36,2	106,1	-69,9	-65,88
Elektra, vanduo, šiluma	355,8	459,6	-103,8	-22,58
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	227,3	231,1	-3,8	-1,64
Įrengimų priežiūros išlaidos	35,8	68,1	-32,3	-47,43
Sunaudotas kuras gamyboje (dyzelinas, benzinas, dujos)	1,7	12,7	-11	-86,61
Kitos įvairios paslaugos (cecho remontas ir priežiūra, kompiuterių priežiūra, liftų aptarnavimas, draudimo paslaugos ir kita.)	71,1	29,5	41,6	141,02
Iš viso:	3575,0	5337,6	-1762,6	-134,6

**Pardavimų, bendrosios ir administracinės sąnaudos**

Pardavimų, bendrosios ir administracinės sąnaudos 2019 m. sudarė apie 0,6 mln. Eur, o 2018 metais 1,1 mln. Eur. Veiklos sąnaudos per 2019 metus sumažėjo apie 0,5 mln. Eur. Veiklos sąnaudų struktūra ir pokytis lentelėje:

**Lentelė 8**

Veiklos sąnaudos	2019 m.	2018 m.	Pokytis (+/-)	Pokytis (+/-)
	tūkst. Eur	tūkst. Eur	tūkst. Eur	proc.
Darbo apmokėjimui skirtos lėšos kartu su socialinio draudimo įmokomis:	477,1	676,3	-199,2	-29,45
Pašalpos, kompensacijos darbuotojams	7,1	1,2	5,9	491,67
Draudimo paslaugos	5,9	1,9	4,0	210,53
Ryšio paslaugos	10,2	13,2	-3,0	-22,73
Biuro išlaikymo ir raštinės reikmenys	7,4	9,3	-1,9	-20,43
Teisinės, konsultavimo ir kitos paslaugos	23,4	26,5	-3,1	-11,70
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	19,8	23,6	-3,8	-16,10
Reklamos sąnaudos	5,2	8,3	-3,1	-37,35



Komandiruočių sąnaudos	1,8	0,9	0,9	100,00
Transporto ir kuro naudojimo sąnaudos	40,9	98,6	-57,7	-58,52
Banko paslaugos	1	2,7	-1,7	-62,96
Veiklos mokesčiai	1,2	4,2	-3,0	-71,43
Elektros energijos, šildymo ir vandens sąnaudos	21,9	18,4	3,5	19,02
Mokestis už valstybinio kapitalo naudojimą	0	6	-6,0	-100,00
Kitos įvairios sąnaudos	1,9	164,3	-162,4	-98,84
<b>Iš viso:</b>	<b>624,8</b>	<b>1055,4</b>	<b>-430,6</b>	<b>291,7</b>

#### IV SKYRIUS ĮMONĖS PERSONALAS IR DARBO UŽMOKESTIS

2019 m. Įmonėje patvirtintų etatų skaičius – 159; 2019 m. vidutinis darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, sudarė – 110, faktiškai dirbančių darbuotojų (ataskaitinio laikotarpio pabaigai) – 92 (iš jų: 30 moterų ir 62 vyrai). Faktiškai dirbantis personalas pagal amžių pasiskirsto taip:

- iki 30 metų / 1;*
- nuo 30-40 metų /17;*
- nuo 40-50 metų / 13;*
- nuo 50-65 metų /53;*
- 65 metų ir vyresni/ 8.*

Pagal išsilavinimą, personalas pasiskirsto sekančiai:

- turintys aukštąjį universitetinį ar jam prilygintą išsilavinimą – 33;*
- turintys aukštąjį neuniversitetinį išsilavinimą – 10;*
- turintys aukštesnįjį išsilavinimą arba iki 1995 m. įgytą spec. vidurinį išsilavinimą – 27;*
- turintys vidurinį išsilavinimą – 22.*

Lentelėje pateikiama informacija apie 2019 metais darbuotojų vidutinį darbo užmokestį:

**Lentelė 9**

Pareigybė	Vidutinis darbo užmokestis (metinis), Eur
Direktorius	1420
Vyriausiasis inžinierius	1886
Vadovybės atstovas kokybės, aplinkos apsaugos, darbuotojų saugos ir sveikatos sistemos klausimais	1624
Filialų direktoriai	1649
Vadybininkai	1142



## V SKYRIUS

### KITA SVARBI INFORMACIJA

#### Nepriklausomas auditas

2019 m. įmonėje nepriklausomas auditas atliktas nebuvo.

#### Sandoriai

Įmonė turtą valdo, naudoja bei disponuoja juo patikėjimo teise. Įmonė neprekiauja vertybiniais popieriais ir neturi valdomų akcinių paketų. Sandorių su susijusiomis šalimis įmonėje 2019 metais nebuvo.

#### Esminiai rizikos veiksniai ir jų sumažinimo priemonės

Įmonėje rizikos valdymo procesas vykdomas, vadovaujantis 2017 m. kovo 21 d. steigėjo Kalėjimų departamento direktoriaus įsakymu Nr. V-115 „Dėl Kalėjimų departamento prie Lietuvos Respublikos teisingumo ministerijos ir jam pavaldžių įstaigų veiklos rizikos valdymo metodikos patvirtinimo“ Kalėjimų departamentui, jam pavaldžioms įstaigoms, taip pat Įmonei patvirtinta rizikos valdymo metodika (toliau – Metodika).

Metodikos tikslas -Kalėjimų departamente ir jam pavaldžiose įstaigose bei Įmonėje nustatyti veiklos rizikos valdymo sistemą ir padėti šių įstaigų bei Įmonės vadovams tinkamai įgyvendinti Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymo bei kitų teisės aktų reikalavimus ir nuostatas dėl veiklos rizikos veiksnių valdymo.

Rizikos valdymo sistemos tikslas – veiksmingai ir efektyviai nustatyti, vertinti ir tinkamai valdyti veiklos riziką, galinčią daryti įtaką Įmonės veiklos funkcijų vykdymui ir užsibrėžtų tikslų pasiekimui. Rizikos valdymo sistemoje dalyvauja visi Įmonės darbuotojai, siekiant sukurti efektyvią priemonių ir procedūrų visumą, leidžiančią Įmonei veiksmingai ir efektyviai valdyti veiklos neapibrėžtumus.

Pagrindinės rizikos kylančios Įmonės veiklai:

**Nelygiavertė konkurencija rinkoje** – Įmonė, priešingai nei socialinės įmonės, negauna subsidijų nuteistųjų darbo užmokesčiui. Taip pat, Įmonės gamybinė bazė pasenusi, pastatai nusidėvėję (reikalingas pastatų einamasis arba kapitalinis remontas). Tai pagrindinės priežastys, mažinančios Įmonės konkurencingumą rinkoje.

**Žema nuteistųjų kvalifikacija, taip pat maža motyvacija** – nuteistųjų noro mokytis ir dirbti stoka, taip pat sudėtinga rasti kvalifikuotą personalą darbui su nuteistaisiais, nes darbo sąlygos ir aplinka yra sudėtingos, o darbo užmokestis – nėra didelis.



**Apyvartinių lėšų trūkumas** – reorganizuojant valstybes įmones prie pataisos namų, Įmonė perėmė apie 1,39 mln. Eur įsipareigojimų. Taip pat paminėtina, kad apyvartinių lėšų trūkumui turi įtakos pirkėjų (įskaitant viešąjį sektorį) neatsiskaitymas laiku (daugiau nei per 60 dienų).

Siekdama valdyti rizikas, Įmonė yra numačiusi: skatinti pardavimus, t. y. tobulinti marketingo strategiją, derėtis organizuojant reklamines akcijas, taip pat aktyviai dalyvauti viešuosiuose pirkimuose; gaminti paklausius, rinkos dalyvių poreikius atitinkančius gaminius, bendradarbiauti su pataisos įstaigomis, Kalėjimų departamentu, dalyvauti bendruose projektuose, vystyti bendradarbiavimą su kitomis įmonėmis bei imtis kitų, rizikas mažinančių priemonių.

### **Skaidrumas**

Įmonė savo interneto svetainėje [www.musuamatai.com](http://www.musuamatai.com) viešai skelbia kontaktus, kuriais galima kreiptis pastebėjus korupcijos atvejus. Taip pat minėtoje Įmonės svetainėje patalpinta informacija apie Įmonės tikslus, uždavinius, nurodyti pagrindiniai teisės aktai ir kita svarbi informacija.

Įmonės metinės finansinės ataskaitos sudarytos vadovaujantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos, Finansinės atskaitomybės įstatymais bei Verslo apskaitos standartų nuostatomis ir pateiktos Lietuvos Respublikos nacionaline valiuta – eurai. Įmonės buhalterinių sąskaitų planas yra pagrįstas Įmonės specifika, pakankamai išsamus. Metinės finansinės ataskaitos pateikiamos teisės aktuose nustatyta tvarka.

Paminėtina, kad Įmonei tvarkyti apskaitą pagal tarptautinius apskaitos standartus kol kas yra nenaudinga, nes Įmonė yra maža. Taigi, tarptautinių apskaitos standartų taikymas Įmonei neteiktų reikšmingos naudos, o tik didintų sąnaudas bei prieštarautų pačių standartų taikymo rekomendacijoms valstybės valdomose įmonėse.

### **Įmonės veiklos planai ir prognozės**

2019 m. spalio 18 d. Vilniaus apygardos teismas Civilinėje byloje Nr. eB2-4085-933/2019 iškėlė Įmonei restruktūrizavimo bylą. Nuo nutarties įsigaliojimo (2019 m. spalio 28 d.), Įmonės turto realizavimas ir/ar išieškojimas negalimas. Įmonei buvo nustatytas 5 mėnesių terminas parengti ir patvirtinti restruktūrizavimo planą, kurį teismui patvirtinus, Įmonė tęs savo veiklą bei atsiskaitymus su kreditoriais. Visi sandoriai, sudaryti po nutarties įsigaliojimo vykdomi įprasta tvarka, pagal sutartas sąlygas.

Atsižvelgiant į aukščiau išdėstytą, buvo parengtas Įmonės Restruktūrizavimo planas 2020 - 2024 metams. Restruktūrizacijos laikotarpiu Įmonės veiklos kryptys išliktų tos pačios, tačiau būtų didinamos jų apimtys. Įmonė ir toliau vykdytų veiklos optimizavimą, taupydama lėšas, stiprindama



L. Sapiegos g. 1, LT-10312 Vilnius; [www.musuamatai.com](http://www.musuamatai.com)  
Įmonės kodas 303316138, PVM mokėtojo kodas LT100008618714

centralizuotą valdymą ir peržiūrėdama pareigybių būtinumą struktūriniuose padaliniuose, tačiau tolimesnę Įmonės veiklos eiga, visų pirma, priklausys nuo teismo sprendimo.

Direktorius

2020 m. gegužės 21 d.

Vytautas Grinius